



**CULTUUR
MAKEN WE
SAMEN!**

**MEERJAREN-
BELEIDSPLAN
2024-2028**



**MUZIEK- EN
DANSSCHOOL
HEILOO**

HET VELD 1 1852GG HEILOO



VOORWOORD

De afgelopen jaren heeft de Muziek- en Dansschool Heiloo aan de hand van het Meerjarenbeleidsplan 2019-2023 toegewerkt naar het punt waarop de organisatie nu staat: een professionele muziek- en dansschool die door samenwerking en expertise een krachtig instituut is geworden in Heiloo en omstreken. De vele cursisten, samenwerkingsverbanden, programma's op scholen en activiteiten getuigen daarvan.

Visie als basis

Velen hebben aan de basis van het nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2024-2028 een bijdrage geleverd. Zo zijn cursisten, docenten, raad van toezichtleden, verenigingen, de gemeente en andere stakeholders vanaf 2019 betrokken bij de totstandkoming van de haalbaarheidsstudie voor de verbouwings- en renovatieplannen. De input vormde vervolgens de basis van een vernieuwde visie, een visie die nodig is om het pand vorm te kunnen geven zodat het pand dienend is aan onze visie.

Meedoen

De aanstaande verbouwing en renovatie is gestoeld op de overtuiging dat samenwerking de actieve deelname aan én beleving van podiumkunsten- (educatie) nog sterker maakt. Vanaf 2024 biedt ons vernieuwde gebouw naast ruimte voor cultuureducatie ook onderdak aan (amateur) koren, muziekverenigingen en dans- en theaterverenigingen. Ook kleine ensembles zijn welkom. We streven naar de realisering van een plek voor verbinding, een positieve omgeving waar mensen gericht keuzes kunnen maken om zich te bekwamen, te verrijken en om mee te doen.

Voor iedereen

Vanuit onze visie en missie gaan wij de komende jaren hard aan de slag. Deelname aan en genieten van kunst en cultuur bevorderen het levensgeluk, de gezondheid en onderlinge verbondenheid. Dit gunnen wij iedereen.

Cultuur maken we samen!

Pauline Folkerts
directeur-bestuurder





MEERJAREN- BELEID TOT NU & STRAKS

Waar staan we nu?

Aan de hand van het Meerjarenbeleidsplan 2019-2023 is succesvol gekoerst op zichtbaarheid in Heiloo, samenwerking, samenspel en het opbouwen van een gezonde organisatie. Een goed dak boven ons hoofd blijkt een belangrijke randvoorwaarde om als organisatie verder te kunnen groeien. De aanstaande verbouwing van het pand maakt dat we vanaf medio 2024 de toekomst nog slagvaardiger tegemoet kunnen treden. Ons pand wordt een plek waar mensen graag komen om zich te bekwamen in muziek, dans, theater en zang, voor culturele ontmoetingen maar vooral om samen plezier te beleven.

Wat nemen we mee?

Uit het vorige meerjarenbeleidsplan nemen we mee dat de kwaliteit van de kunst- en cultuureducatie centraal blijft staan. Ook het presenteren van de Muziek- en Dansschool Heiloo op andere plekken in de samenleving en het bevorderen van samenspel blijven belangrijk. Samenwerking, verbinding en inclusiviteit zijn daarbij belangrijke kernwoorden. Dat betekent dat we blijven werken met specialisten die de vakinhoudelijke kwaliteit garanderen en die met verschillende doelgroepen kunnen werken.

Hoe komen we tot nieuw beleid?

Het nieuwe beleid is onder andere gebaseerd op resultaten uit klanttevredenheidsonderzoek, een onderzoek onder medewerkers en verenigingen en input vanuit stakeholders. Als maatschappelijke organisatie spelen we ook in op belangrijke ontwikkelingen in de maatschappij zoals de toenemende polarisatie en vereenzaming van mensen. Steeds meer jongeren en senioren ervaren sociale problematiek. Ook zijn er mensen met een migratie-achtergrond die mee willen doen in onze maatschappij. Hier ziet de Muziek- en Dansschool Heiloo een belangrijke taak voor zichzelf weggelegd: want juist het actief deelnemen aan muziek-, dans- en theaterlessen of het meedoen in een amateurvereniging, brengt mensen op een plezierige manier bij elkaar.



INPUT GEMEENTE: IEDEREEN DOET MEE!

De gemeente Heiloo vraagt van al haar maatschappelijke organisaties om een bijdrage te leveren aan het gebiedsplan Sociale Basis Heiloo “Verstevigen van de sociale basis” zoals geformuleerd in het integraal beleidskader Sociaal Domein “Iedereen doet mee”.

Daarin zegt de gemeente:

“Iedereen in de gemeente Heiloo hoort erbij! Daarom is het belangrijk dat je mee kunt doen in je eigen omgeving.”

Ook staat er:

“Cultuur kan nog gericht ingezet worden om de sociale doelen op gebied van meedoen, inclusie en zelf- en samenredzaamheid te behalen. Denk hierbij aan het bereiken van nieuwkomers. Jongeren en ouderen met een sociale problematiek. Maar ook GGZ-cliënten, die een groter risico op uitsluiting hebben. Door de renovatie en verbouwing van de Muziek- en Dansschool Heiloo, wordt dit ook een ontmoetingsplek voor jong en oud, waar allerlei maatschappelijke activiteiten georganiseerd worden.”

Dit Meerjarenbeleidsplan focust stevig op het feit dat iedereen mee moet kunnen doen. Ook mensen met sociale problematiek, met een niet-westerse achtergrond, mensen die zorg behoeven en ouderen.

HET BELANG VAN MEEDOEN AAN CULTUUR



Als Muziek- en Dansschool Heiloo maken wij onderdeel uit van Cultuurplatform Heiloo (raadgevend overlegorgaan kunst en erfgoed Heiloo). In het Cultureel Manifest 2022 is klip en klaar aangegeven waarom Kunst & Cultuur zo belangrijk is voor IEDEREEN.

1. Cultuur is een basisbehoefte

Meezingen tijdens een concert, treurliederen tijdens een begrafenis, Sinterklaasliedjes: zo maar wat voorbeelden die aantonen dat cultuur onderdeel is van onze identiteit. Cultuur is even belangrijk als gezondheid, scholing, huisvesting en werk. Zonder cultuur kent onze samenleving geen ziel.

2. Cultuur is van en voor iedereen

Iedereen in Heiloo moet kunnen deelnemen aan de beoefening en de beleving van cultuur. Cultuur maak je samen. Meedoen aan kunst en cultuur draagt bij aan een meer leefbare samenleving, van de schoolklas tot de gemeentegrenzen en daarbuiten.

3. Cultuur draagt bij aan levensgeluk en gezondheid

Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) analyseerde in 2019 maar liefst 900 onderzoeken en concludeerde dat zowel actief als passief beleven van kunst & cultuur de gezondheid en het algehele welbevinden, het levensgeluk en de gezondheid sterk bevordert. Dit gunnen wij iedereen!

4. Cultuur verrijkt Heiloo

Bedrijfseconoom Gerard Marlet verrichtte onder andere voor de Atlas voor gemeenten onderzoek naar de effecten van investering in cultuur op de ontwikkeling van wijken, dorpen, steden en regio's in Nederland. Uit zijn onderzoek blijkt telkens weer dat een sterk verenigingsleven en cultureel klimaat bijdraagt aan een aantrekkelijke leefomgeving voor bestaande en nieuwe inwoners en dat het verbindend werkt. Ook draagt het bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven.



ONZE MISSIE

De Muziek- en Dansschool Heiloo geeft podium aan iedereen die zich wil ontwikkelen en actief bezig wil zijn op het gebied van muziek, dans en theater.

We verzorgen educatie op elk niveau onder professionele begeleiding, we geloven in samenspel, en samenwerking. Een plek waar inspirerende ontmoetingen plaatsvinden en het maken van plezier en de beleving voorop staat.

We baseren ons op de volgende leidende principes:

- **Cultuur voor iedereen.** We bieden podiumkunsteducatie en -deelname aan voor alle inwoners van de gemeente Heiloo en omstreken. De Muziek- en Dansschool Heiloo richt zich daarbij op iedereen, van jong tot oud en ook op degenen voor wie cultuurparticipatie niet vanzelfsprekend is.
- **We verbinden en inspireren.** We verbinden en inspireren mensen en geven verrijking door actieve deelname aan podiumkunsten. We brengen mensen bij elkaar, we brengen hen in contact met professionals en/of culturele verenigingen.
- **We zijn zichtbaar.** De Muziek- en Dansschool Heiloo levert een zicht- en hoorbare culturele bijdrage aan Heiloo. We zijn - naast op onze eigen locatie - aanwezig op scholen, in voorstellingen op locatie en zijn als partner actief in samenwerkingsverbanden met andere culturele instellingen.



ONZE VISIE

In 2028 is de Muziek- en Dansschool Heiloo een bruisende en gastvrije plek voor het actief samen beoefenen en/of het leren van podiumkunsten onder leiding van professionals en een plek waar iedereen wordt uitgenodigd en geïnspireerd om mee te doen of gewoon te genieten.

Iedereen in Heiloo kan meedoen en deelnemen aan het aanbod van de Muziek- en Dansschool Heiloo en/of komt in aanraking met het aanbod. De Muziek- en Dansschool Heiloo is een centrale plek die in verbinding staat met Heiloo en omgeving. Een plek van waaruit cultuureducatie en cultuurbeleving georganiseerd worden voor het onderwijs en instellingen voor zorg en welzijn. Door samenwerking worden we sterker. Daarom zorgen we voor een optimale omgeving voor docenten, leerlingen, verenigingen en participanten. We geloven in een plek waar een stimulans vanuit gaat om mee te doen, ongeacht leeftijd, afkomst, financiële situatie of gender. En ook om te genieten van wat anderen laten zien en horen.

Op, naast, voor of achter de schermen: er is een podiumplek voor iedereen!





ONZE KERNWAARDEN

Om te kunnen werken aan onze toekomst, is het belangrijk dat we onderstaande kernwaarden omhelzen. Als alle medewerkers en betrokkenen dit voorleven en nastreven, kan onze toekomstdroom – onze visie - bewaarheid worden.

Gastvrijheid

Bij de Muziek- en Dansschool Heiloo is iedereen welkom om mee te doen of om te genieten van wat anderen creëren. Daarom is een open, gastvrije houding van alle medewerkers van belang. Die gastvrijheid tonen we binnenshuis en zeker ook daarbuiten. Ook bij cursisten moedigen we een gastvrije houding tegenover een ander aan.

Samenwerken

Samen sterk. Samenwerking van cursisten, ensembles, docenten, verenigingen en andere organisaties levert mooie, inspirerende kruisbestuivingen op. Verenigingen, mensen en organisaties die bij onze visie passen, worden nadrukkelijk uitgenodigd om samen te werken waar mogelijk.

Presenteren

Toon wie je bent en wat je in huis hebt, leer door te presenteren op een podium, bij je docent of tijdens kleine samenspelverbanden, in huiskamers of in de koffiekamer van verpleeghuizen. Laat horen en zien wat je (samen) hebt gecreëerd. Daarmee maak je anderen blij, en worden weer anderen uitgedaagd en uitgenodigd mee te doen. Iedereen wordt gezien en gehoord.

ONZE DIENSTEN EN PROGRAMMA'S



Instrumentale lessen

We bieden uitstekende lessen voor alle leeftijden op bijna alle muziekinstrumenten en zanglessen. Onze docenten beschikken over de juiste competenties om leerlingen nieuwe vaardigheden aan te leren en te enthousiasmeren. De meeste docenten hebben ruime podiumervaring als uitvoerend musicus. In de lessen houden we rekening met de wensen en ambitie van de cursist. Het spelplezier staat voorop! Desgewenst bereiden we iemand voor op het conservatorium.

Samenspel

Het hele jaar door is er de mogelijkheid voor samenspel in ensembles, koren en orkesten. We zijn erg verheugd dat het aantal samenspelgroepen de afgelopen jaren in de lift zit. Een keer per jaar organiseren we samenspelweken voor alle cursisten die mee willen doen. Van eerstejaars orkestjes tot ensembles met volwassenen. Gedurende twee weken krijgen cursisten dan les in een ensemble.

Musicallessen

Tijdens de musicallessen komen alle disciplines van musical aan bod. Leerlingen leren zichzelf te presenteren in zang, spel en dans.

Danslessen

Kinderen, jongeren en volwassenen kunnen deelnemen aan onze groeps-danslessen. Er wordt gewerkt aan het beheersen van het lichaam, samenwerking, soepel bewegen, improvisatie en danstechnieken.

Optredens

Gedurende het hele jaar is er de mogelijkheid voor leerlingen om deel te nemen aan voorspeelmomenten en optredens. Er worden voorspeelavonden en optredens verzorgd in de bibliotheek, ouderencentra, scholen en elders in Heiloo en omstreken. Waar mogelijk wordt aangesloten bij andere initiatieven in Heiloo.

Oefen/bandruimte

Bandjes, bestaand uit jongeren uit Heiloo, kunnen het bandlokaal gratis gebruiken voor hun repetities. Niet alleen jongerenbandjes maken enthousiast gebruik van de ruimte., ook volwassenen weten de ruimte te vinden.

Activiteiten/workshops voor speciale doelgroepen

De Muziek- en Dansschool Heiloo besteedt steeds meer aandacht aan speciale doelgroepen. Tijdens de viering van het 60-jarig bestaan van de Muziek- en Dansschool Heiloo zijn concerten en workshops bij alle zorginstanties in Heiloo georganiseerd. Een mooie opmaat naar meer aanbod voor speciale doelgroepen.

ONZE DIENSTEN EN PROGRAMMA'S: SCHOLEN

Met het huidige aanbod bereikt de Muziek- en Dansschool Heiloo alle scholen in Heiloo. Wij adviseren de schoolleiding bij het opstellen van cultuurbeleid en organiseren activiteiten, voorstellingen en workshops voor alle basisschoolleerlingen en de cultuurklas van de PCC én deskundigheidsbevordering voor leerkrachten. Hieronder de huidige programma's.

ABC-kunstmenu

De ABC-werkgroep verzorgt de 'kunstmenu's' voor alle basisscholen van Heiloo. ABC staat voor Alle Basisschoolleerlingen Cultuur. De Muziek- en Dansschool Heiloo coördineert dit. Jaarlijks wordt aan de hand van een door de scholen zelf gekozen thema, kunst-educatief aanbod georganiseerd. Hierbij worden museum- en podiumbezoek gekoppeld aan lesprogramma's. Ook biedt de groep deskundigheidsbevorderingsworkshops voor basisschooldocenten.

Cultuureducatie Met Kwaliteit

Cultuureducatie Met Kwaliteit (CMK) is een landelijk programma. Door middel van dit programma worden basisscholen geholpen om een school-breed gedragen visie op cultuureducatie te ontwikkelen en deze te verankeren in het curriculum van de school.

Nationaal Programma Onderwijs

Het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is een tijdelijk investeringsprogramma van het kabinet om de gevolgen van de coronacrisis voor leerlingen op te vangen. Ook de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gelden verkregen waarmee er extra culturele activiteiten voor scholieren kunnen worden georganiseerd.



1

ONZE STRATEGIE: FOCUS OP PODIUMKUNSTEN



DOEL

Alle aspecten van podiumkunsten krijgen aandacht in het aanbod met inbegrip van podiumtechniek.

In de loop der jaren zijn veel muziekscholen uitgroeid tot brede kunstenscholen met muziek, dans, theater, beeldende en literaire kunsten. Dit deed men om meer cursisten aan zich te binden en om financieel sterker te worden en te blijven. De Muziek- en Dansschool Heiloo heeft zich de afgelopen 60 jaar voornamelijk bekwaamd op het gebied van de podiumkunsten (muziek, dans en musical/theater). Dat komt deels voort uit het feit dat de noodzaak tot verbreding er minder was dan elders en omdat de Muziek- en Dansschool Heiloo van meet af aan relatief veel cursisten aan zich wist te binden. Als we kijken naar Heiloo en omstreken zien we dat Heiloo van origine een bakermat is voor actieve en passieve podiumkunstbeleving. Van spraakmakende festivals in het verleden in de BUKBUK, intieme performances in De Witte kerk tot en met optredens van wereldformaat in de Beun en de Cultuurkoepel. Heiloo heeft relatief veel podia én capaciteit aan zitplaatsen voor de grootte van Heiloo. Ook de Muziek- en Dansschool Heiloo floreert wat betreft cursistenaantallen voor de podiumkunsteducatie ten opzichte van omliggende vergelijkbare gemeenten.

Door ons als organisatie primair te richten op educatie en het verenigingsleven op het gebied van podiumkunsten (muziek, theater, dans en podiumtechniek) kunnen we sterke keuzes maken en ons positioneren ten opzichte van andere gemeentes en centra voor de kunsten.

ONZE STRATEGIE: IEDEREEN DOET MEE!

DOEL

We willen dat zo veel mogelijk inwoners van Heiloo e.o. mee kunnen doen aan de reguliere muziek-, dans- en musical/theaterlessen, kunnen genieten van uitvoeringen en mee kunnen doen door aanbod op maat: in huis en op locatie.

De afgelopen jaren is o.a. samengewerkt met zorginstellingen, met het Jeugdfonds Sport & Cultuur, met alle scholen en met jongerenwerk. Ook weten steeds meer ouderen de weg naar de Muziek- en Dansschool Heiloo te vinden. De oudste cursisten zijn dik in de 90! Dit beleid wordt de komende jaren verder uitgebouwd. Hierbij wordt tevens samengewerkt met het sociaal team van de gemeente en zorginstanties.

Versterking aanbod speciale doelgroepen

De gemeente Heiloo heeft aangegeven dat de gesubsidieerde instellingen de komende jaren hun rol moeten gaan pakken als het gaat om het verstevigen van een sociaal klimaat waarin iedereen mee kan doen. Specifieke doelgroepen waar extra aandacht voor gevraagd wordt zijn jongeren en senioren met sociale problematiek, niet-westerse migranten en cliënten van zorginstellingen. Dat betekent niet direct dat er nieuw aanbod bij moet komen, het is juist ook van belang dat deze doelgroepen mee kunnen doen met de rest. Als je samen muziek maakt, acteert, danst en zingt, doet de 'politieke mening', afkomst, leeftijd en/of geaardheid er even niet toe. Het gaat dan om samen afstemmen en plezier maken. Verbinding vormt daarbij een sleutelwoord. En dat is waar de Muziek- en Dansschool Heiloo een rol voor zichzelf weggelegd ziet.

Kanselijkheid voor jongeren

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur zet zich in voor kinderen wiens ouders geen geld hebben om muziek- of sportlessen te kunnen betalen. In 2022-2023 hebben we een meertalige informatiecampagne opgezet om leerlingen, ouders en hun naasten, te wijzen op deze regeling. De komende jaren wordt bekeken hoe we het aanbod toegankelijk maken voor mensen met een kleine beurs. Als je echt gelijke kansen voor alle leerlingen wenst, dan begin je daarmee natuurlijk op school. Via gerichte culturele programma's als Cultuureducatie met Kwaliteit en het ABC-kunstmenu, zorgen we dat alle kinderen in hun schoolloopbaan in aanraking komen met kunst & cultuur. Niet alle scholen werken met lange leerlijnen en vakleerkrachten: denk bijvoorbeeld aan muziekdocenten die wekelijks les geven op school. In Nederland zijn er steeds meer scholen die werken met leerorkesten waarbij alle kinderen de kans krijgen om onder schooltijd een muziekinstrument te leren bespelen. De komende jaren wordt in samenwerking met de scholen, onderzocht hoe we lange leerlijnen in het onderwijs kunnen borgen.

ONZE STRATEGIE: SAMEN- WERKING



DOEL

Een sterk cultureel klimaat in Heiloo

De afgelopen jaren is gebleken dat samenwerking niet alleen loont, maar ook heel verrijkend en leuk is. Tijdens de corona-jaren was het zelfs van levensbelang voor sommige verenigingen. Zo is ook het Cultuurplatform Heiloo ontstaan. Samenwerking maakt ons allen sterker en maakt dat we zichtbaar zijn voor bewoners. Hierdoor kan men gericht kiezen waar men aan mee wil doen.

Het belang van amateurverenigingen

Samenwerking met amateurverenigingen komt zowel de cursisten als de gemeenschap ten goede. Het verrijkt de muzikale, theatrale en dansante ervaring, bevordert het leren en helpt bij het creëren van een bloeiende en diverse gemeenschapscultuur. Als je samen muziek maakt, acteert, danst en zingt, doet de 'politieke mening', afkomst, leeftijd en/of geaardheid er even niet toe. Het gaat dan om samen afstemmen en vooral samen plezier maken. En dit is waarom de Muziek- en Dansschool Heiloo zich wil inzetten om de samenwerking aan te gaan met zo veel mogelijk verenigingen. Samenwerken kan op vele manieren: bijvoorbeeld door het organiseren van gezamenlijke projecten, door elkaar te helpen met materieel of ruimtes of door samen te kijken waar de kansen in de gemeenschap liggen: samen sterk!

Ontmoetingsplek

Door ons vernieuwde pand zo optimaal mogelijk te benutten en delen met amateurverenigingen, creëren we een culturele ontmoetingsplek waar iedereen welkom is om mee te doen. Het is tevens de plek van waaruit we scholen helpen met hun cultuureducatie en van waaruit we projecten organiseren voor diverse zorginstanties. Ook is samenwerking met de podia van belang: bredere samenwerking leidt immers tot grotere producties die een groot podium verdienen.

WAT IS NODIG? ORGANISATIE & PERSONEEL



Organisatie

Een vernieuwd gebouw met nieuwe gebruikers heeft onder andere gevolgen voor het beleid zoals veiligheidsbeleid, huurbeleid en het huishoudelijk reglement. Ook voor de marketing heeft dit implicaties. Een nieuwe naam, huisstijl en communicatiemiddelen zijn nodig om het vernieuwde culturele centrum op de kaart te zetten. Hier is in 2023 al een start mee gemaakt. Ook de statuten worden aangepast. De Muziek- en Dansschool Heiloo is aangesloten bij Cultuurconnectie. Dit is de brancheorganisatie voor cultuureducatie, amateurkunst en volksuniversiteitswerk. Cultuurconnectie stuurt er op aan dat alle leden over een CultuurKeur-certificering beschikken. In 2024-2025 zal de Muziek- en Dansschool het certificeringsproces ingaan.

Personeel

Een gebouw met nieuwe gebruikers heeft gevolgen voor de personele bezetting: voor een goede bedrijfsvoering en administratie is extra personele inzet nodig. Ruimere openingstijden brengen met zich mee dat er meer conciërges ingezet moeten worden.

Professionele vakdocenten, dirigenten en regisseurs zijn in staat het beste uit mensen te halen. Spelplezier staat altijd voorop en wordt (ook in het amateur-circuit) gevoed en versterkt door kundige lessen en leiding. We zorgen ervoor dat het eigen personeel via bijscholing kennis en kundigheid op peil houdt. Daarnaast adviseren wij desgevraagd amateurverenigingen, scholen en andere instellingen.

Een hecht en goed docententeam straalt energie uit.

In de branche wordt naast mensen in loondienst, ook veel met zzp'ers gewerkt. Nadeel kan zijn dat zzp'ers moeilijker te betrekken zijn in het team. De overheid stuurt momenteel sterk aan op eerlijke betaling (Fair Pay) van de zzp'ers. Momenteel is er landelijk een tekort aan vakdocenten waardoor het zaak is een aantrekkelijke werkgever te zijn.

WAT IS NODIG? FINANCIËN

Financiën

Een organisatie waarvan het kapitaal van de instelling bestaat uit medewerkers, is sterk afhankelijk van inkomsten uit lesgeld, verhuringen aan derden en van subsidie. Het is gebleken dat zolang de subsidie de jaarlijkse indexering volgt en er rekening wordt gehouden met CAO-afspraken, de exploitatie gezond is te houden. De gemeente verleent op dit moment jaarlijks subsidie op activiteitsniveau. De Muziek- en Dansschool heeft echter de wens en pleit voor subsidie op strategisch niveau. Hierover zijn we in gesprek met de gemeente.

In 2022 zijn extra gelden verworven voor onder andere bijzondere jubileumactiviteiten. Dat was een groot succes. Het is van belang om actief fondsen te blijven werven. Er is echter geen vanzelfsprekendheid dat de fondsen elk jaar weer beschikbaar zijn.

Hoe zorgvuldig we de meerjarenbegroting ook opstellen, we weten niet wat de toekomst ons zal brengen aan veranderingen: cao-aanpassingen, inflatie of zoals enkele jaren geleden de coronapandemie. In de begroting zijn ramingen opgenomen over welke investeringen we gaan doen in het licht op de verbouwing/renovatie en hoeveel personeel we denken nodig te hebben.

SLOTNOOT

De komende jaren gaan we flink ons best doen om de Muziek- en Dansschool Heiloo verder op de kaart te zetten. Dit plan vormt hiervoor de strategische basis. Aan de hand daarvan stellen we elk jaar een operationeel 'Jaarplan' op met bijbehorende begroting. Zo werken we stap voor stap onze doelstellingen uit.

TELEFOON
072 533 2460

MAIL
info@muziekendansschoolheiloo.nl

WEBSITE
muziekendansschoolheiloo.nl

ADRES
Het Veld 1, 1852GG, Heiloo

Kvk-nummer: 41238929
RSIN-nummer: 002833098