



VOORWOORD	3
ONZE VISIE	
WAAR WE IN GELOVEN	4
HOE WE DAT DOEN	
BELEIDSPLAN 2019-2023	
VOORUITBLIK 2023	
ONZE DIENSTEN EN ACTIVITEITEN	
INSTRUMENTALE LESSEN	5
SAMENSPEL	
MUSICAL	
ZANGLES	
DANSLESSEN	
OEFENRUIMTE	
DIVERSEN	
SCHOLEN: ALLE BASISCHOLEN CULTUUR	
SCHOLEN: CULTUUREDUCTIE MET KWALITEIT	
SCHOLEN: NATIONAAL PROGRAMMA ONDERWIJS	
ACTIVITEITEN/WORKSHOPS EN CONCERTEN VOOR SPECIALE DOELGROEPEN	
ONZE RESULTATEN	
AANTALLEN LEERLINGEN REGULIERE LESSEN EN SCHOLEN	7
RESULTATEN ACTIVITEITEN 2022	9
RESULTATEN NIEUW AANBOD & SAMENSPEL	10
RESULTATEN BIJZONDERE DOELGROEPEN	
RESULTATEN SAMENWERKING	13
RESULTATEN SCHOLEN: ABC-NETWERK, CMK EN NPO-GELDEN	15
NIEUWE ONTWIKKELINGEN	
MEERJARENSTRATEGIE	19
HUISVESTING: OP NAAR EEN VERNIEUWD PAND	
EXTERNE OMSTANDIGHEDEN	
ONZE ORGANISATIE	
RAAD VAN TOEZICHT	20
DIRECTIE	
MEDEWERKERS	
ALGEMEEN	
JAARREKENING	
ALGEMEEN	22
RESULTATEN 2022	
RISICO'S EN ONZEKERHEDEN 2023	
STAAT VAN BATEN EN LASTEN (ZIE DE JAARREKENING 2022)	

VOORWOORD

60-JARIG JUBILEUMFEEST!

In 2022 was het 60 jaar geleden dat de Muziek- en Dansschool in Heiloo haar deuren opende. Tienduizenden cursisten hebben hier sindsdien les gehad. Nog steeds leren velen met plezier een instrument bespelen, wordt er gedanst, theater gespeeld of in een orkest of ensemble gespeeld. En vanuit hier zorgen we dat nagenoeg alle leerlingen van het basis- en voortgezet onderwijs in aanraking komen met cultuureducatie en leveren we diensten voor andere organisaties. Het jubileum moest dan ook gevierd worden! Ondanks dat het jaar startte met een lockdown als gevolg van de coronapandemie, heeft iedereen zijn/haar beste beentje voorgezet om er een feestelijk jaar van te maken met prachtige jubileumactiviteiten, samenwerkingsverbanden en een bomvolle open dag. Hoogtepunt waren de jubileumconcerten in verzorgingshuizen en het enorm druk bezochte Veld-Festival in juni. Dit smaakt naar meer! Ik ben het team van de Muziek- en Dansschool Heiloo zeer dankbaar voor de getoonde flexibiliteit en het improvisatievermogen. Zo wisten we met z'n allen de school (ondanks de coronapandemie) in het voetlicht te brengen en te laten groeien!

Beleidsplan 2019-2023

Natuurlijk hebben we ons bij al onze activiteiten laten leiden door de belangrijkste pijlers uit het Beleidsplan 2019-2023 en is er stevig gewerkt aan het verbreden van doelgroepen, samenwerking met andere partijen, de verbouwingsplannen, cursistenwerving en vooral: ons laten zien en horen! In 2022 en 2023 zijn de fundamenten gelegd voor het Beleidsplan/de Meerjarenstrategie 2024-2028.

Verbouwing/renovatie

Sinds september 2022 wordt er hard gewerkt onder leiding van een projectleider vanuit de gemeente, aan de plannen voor de verbouwing/renovatie. We zijn toe aan een opgeknapt pand. Een pand waarin we in de toekomst nog vele culturele partners een plek kunnen geven en vanuit waar we kunnen samenwerken met zorginstellingen, scholen, podia en vele (amateur-)verenigingen. Een inspirerende, culturele ontmoetingsplek.

Pauline Folkerts, directeur-bestuurder, april 2023

Foto: een schets van het zijaanzicht van de nieuw te bouwen zaal



ONZE

VISIE

Onze Visie

Waar we in geloven

Muziek maken, ernaar luisteren en bewegen of dansen op muziek is buitengewoon leuk én belangrijk. Het verrijkt onze cultuur. Belangrijke momenten in ons leven zijn vaak gekoppeld aan muziek- en kunstherinneringen. Maar dat is nog niet alles. De Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) analyseerde in 2019 maar liefst 900 onderzoeken en concludeerde dat zowel actief als passief beleven van cultuur de gezondheid en het algehele welbevinden sterk bevordert. De WHO roept beleidsmakers dan ook om meer te investeren in cultuur. Het bevestigt de Muziek- en Dansschool Heiloo dat we op de goede koers zitten om onze diensten zo breed mogelijk uit te zetten binnen Heiloo en omstreken.

Hoe we dat doen

We enthousiasmeren alle inwoners van Heiloo om deel te nemen aan onze lessen, cursussen, projecten en producties. Iedereen kan hiervoor bij ons terecht. Daarbij houden we rekening met ieders persoonlijke wensen, ambities en niveau. Plezier staat voorop. Samenspel is voor ons dan ook essentieel. Maar ook leerlingen geven aan veel samen te willen spelen. Samenspel blijft de komende jaren dan ook een belangrijk speerpunt. We geven excellent muziek- en dansonderwijs. Dit bevestigen onze leerlingen door de docenten te waarderen met een 8,7 als rapportcijfer! Wij bieden onze leerlingen de mogelijkheid om zich creatief te uiten door het maken en/of uitvoeren van composities en choreografieën. We laten alle mensen uit Heiloo kennis maken met muziek- en dansparticipatie. We zijn daarvoor aanwezig op scholen en andere plekken in de maatschappij. Ook willen we ons inzetten om meer te gaan samenwerken met zorginstanties. Om daarin een grote stap te zetten, hebben we in 2022 concerten in verzorgingshuizen verzorgd ter gelegenheid van ons jubileum. Samenwerking maakt ons sterker. Daarom slaan we de handen in een met andere culturele en maatschappelijke organisaties. We vullen elkaar aan, prikkelen elkaar en werken samen aan een goed cultureel en maatschappelijk aanbod.

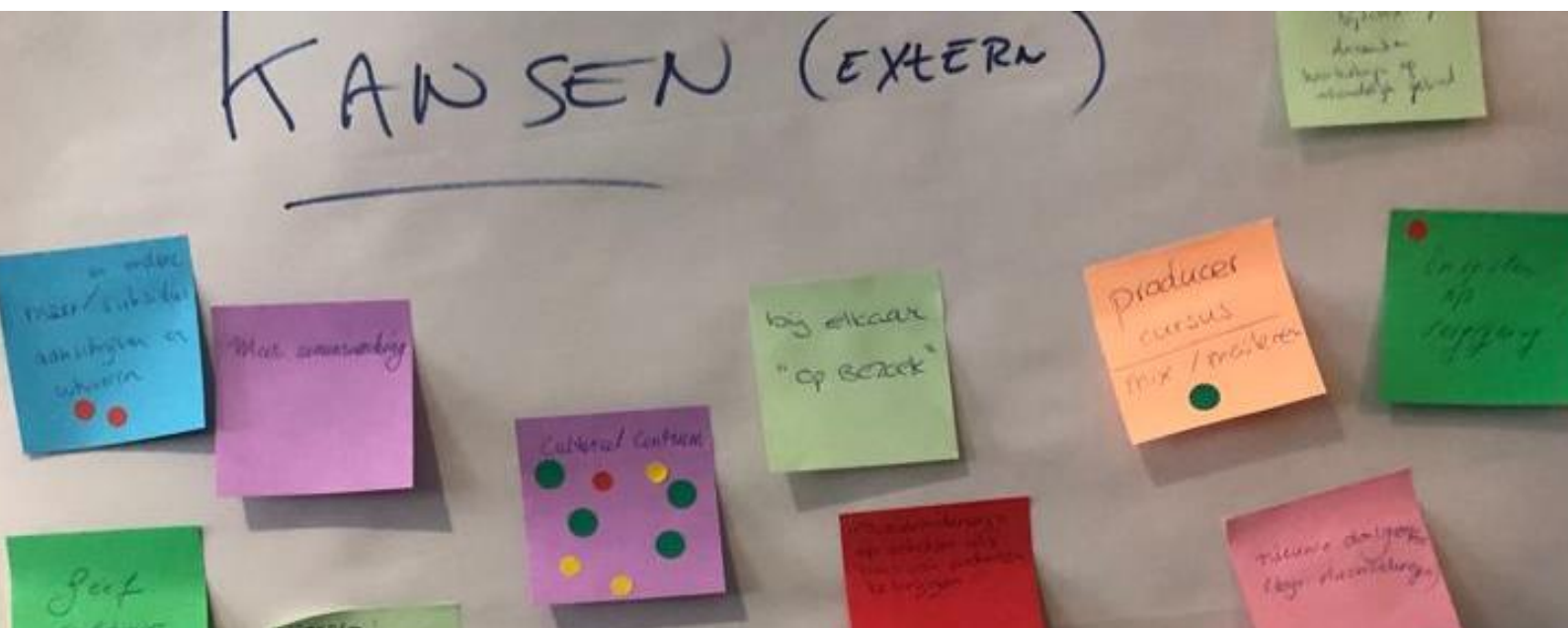
Beleidsplan 2019-2023

In het beleidsplan 2019-2023 staat omschreven dat de Muziek- en Dansschool Heiloo haar taken en bereik stevig wil uitbreiden. De daarin omschreven doelen zijn: aanbod voor kwetsbare doelgroepen, samenspel voor alle leeftijden, samenwerking met (muziek-)verenigingen en andere partners en cultuureducatie voor alle jeugd in Heiloo via school. Daarnaast is het van belang dat de Muziek- en Dansschool Heiloo zichtbaar wordt in Heiloo en omstreken.

Vooruitblik 2023

In 2023 wordt de Meerjarenstrategie/het Beleidsplan voor 2024-2028 ontwikkeld. Door de renovatie- en verbouwingsplannen zal het accent nog meer liggen op samenwerking en het uitgroeien tot een cultureel centrum.

Foto: geformuleerde kansen tijdens een strategiedag met medewerkers



Onze diensten en programma's

Instrumentale lessen

We bieden excellente lessen op de volgende instrumenten: accordeon, blokfluit, cello, contrabas, dwarsfluit, gitaar, ukelele, harp, keyboard, klarinet, piano, saxofoon, slagwerk, trombone en trompet. Andere instrumenten bieden we op aanvraag. Onze docenten beschikken over de juiste competenties, ervaring én opleiding om leerlingen nieuwe vaardigheden te leren, te inspireren en enthousiasmeren. Ook hebben de meeste docenten ruime podiumervaring als uitvoerend musicus. In de lessen houden we rekening met de wensen en ambitie van de cursist. Van beginners, gevorderden tot aan het niveau voor toelating aan een conservatorium: iedereen kan terecht voor instrumentale lessen. In kleine groepjes of individueel. De leerlingen kunnen deelnemen aan voorspeelavonden en uitvoeringen, zo bekwamen ze zich in presenteren en optreden.

Samenspel

Het hele jaar door is er de mogelijkheid om samen te spelen in ensembles en koren. Zo beschikken we over een dwarsfluitensemble, dameskoor Cantare, twee jongerenbands, popkoor Hitchmen en een strijkersgroep. In 2022 is een jazzensemble van start gegaan, een popband voor volwassenen, een cello-ensemble en een strijkersensemble. Corona bemoeilijktte aanvankelijk het samenspel voor veel ensembles. In 2022 hebben we een goede doorstart aan het samenspel kunnen geven. In 2022 is toegewerkt naar de samenspelweken (februari 2023) met een afsluitend concert. Gedurende 2 weken kregen vele leerlingen les in een ensemble. Begin januari 2023 vond Een Open Dag plaats voor volwassenen. Ensembles bestaande uit volwassenen traden op tijdens een koffieconcert. Vele nieuwe volwassen cursisten hebben zich daarna aangemeld.

Musical

Tijdens de musicallessen komen alle disciplines van musical aan bod. Leerlingen leren zichzelf te presenteren in zang, spel en dans. Er is aandacht voor hoe je een verhaal via een liedje kunt vertellen, hoe je verschillende personages kunt spelen en hoe je jezelf op het podium presenteert. Elk kind wordt uitgedaagd om op een leuke manier de eigen grenzen op te zoeken en zich te ontwikkelen. Voor kinderen van 6 tot 9 jaar is er een minimusical-groep die meerdere keren per jaar kleine optredens verzorgt. Voor de oudere kinderen is er de Musicalproductie-groep die jaarlijks een volwaardige productie presenteert.

Zangles

In onze zanglessen staat het leren kennen van de eigen stem voorop. Iedereen ontwikkelt hierdoor zijn eigen unieke stemgeluid. Er is veel aandacht voor ademhaling, houding en stemgebruik. Indien gewenst is er aandacht voor het aanleren van technieken die van pas komen bij het zingen van popmuziek of in een musical. Onze zanglessen zijn voor jong en oud, om echt beter te worden maar ook om gewoon lekker te zingen.

Danslessen

Kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan onze groeps-danslessen. Er wordt gewerkt aan het beheersen van het lichaam, samenwerking, soepel bewegen, improvisatie en danstechnieken. Dit gebeurt zowel op het gebied van hiphop en streetdance. Op diverse voorspeelavonden en tijdens uitvoeringen kunnen de leerlingen het geleerde tonen. Voor de dansafdeling is een goede danszaal van cruciaal belang om verder door te kunnen ontwikkelen. Met de verbouwing in het achterhoofd, menen we vanaf 2024 een goed geoutilleerde dansruimte te hebben om meer cursisten aan ons te kunnen binden.

Diversen

Gedurende het hele jaar is er de mogelijkheid voor leerlingen om deel te nemen aan voorspeelmomenten en optredens. Er zijn voorspeelavonden in de grote zaal en schoolconcertjes. Er worden optredens verzorgd in de bibliotheek, ouderencentra en in de Witte Kerk. Waar mogelijk wordt aangesloten bij andere initiatieven in Heiloo (zie ook het hoofdstuk: Onze resultaten).

ONZE DIENSTEN

EN PROGRAMMA'S

Oefenruimte

Bandjes, bestaand uit jongeren uit Heiloo, kunnen het bandlokaal gebruiken voor hun repetities. Speerpunt de komende jaren is om meer jongeren (en volwassenen) te enthousiasmeren tot het vormen van bandjes. Niet alleen jongerenbandjes maakten enthousiast gebruik van de ruimte. Ook volwassenen weten de ruimte te vinden.

Scholen: ABC-werkgroep

De ABC-werkgroep verzorgt de kunstmenu's voor de basisscholen van Heiloo. ABC staat voor Alle Basisschoolleerlingen Cultuur. Onder leiding van de Muziek- en Dansschool Heiloo komen de interne cultuur coördinatoren van de basisscholen, een vertegenwoordiger van de Muziek- en Dansschool Heiloo en een van de bibliotheek zo'n drie keer per jaar samen om het kunst-educatieve aanbod voor een schooljaar vast te leggen. Denk daarbij aan schoolvoorstellingen in De Beun, een jeugdopera in Het Muziektheater van Amsterdam of kleinschalige voorstellingen op school. De werkgroep organiseert deze activiteiten. Ook biedt de groep deskundigheid-bevorderingsworkshops voor basisschooldocenten.

Scholen: Cultuureducatie Met Kwaliteit

Cultuureducatie Met Kwaliteit (CMK) is een landelijk programma waarvoor de gemeente Heiloo de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gevraagd op te treden als penvoerder en uitvoerder. Door middel van dit programma worden basisscholen geholpen om een school-breed gedragen visie op cultuureducatie te ontwikkelen en deze te verankeren in het curriculum van de school. Het middel dat hiervoor wordt ingezet is 'De Cultuurloper', een stappenplan voor visievorming op cultuureducatie. Als vervolg op het CMK-plan 2017-2020 is er nu een plan voor de periode 2021-2024. Speerpunten uit deze periode zijn onder andere kansengelijkheid, betrekken van voortgezet onderwijs en het inzetten van lokale culturele verenigingen en organisaties.

Scholen: Nationaal Programma Onderwijs

Het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is een (niet-structureel) investeringsprogramma van het kabinet om de gevolgen van de coronacrisis voor leerlingen op te vangen. Ook de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gelden verkregen waarmee er extra culturele activiteiten voor scholieren kunnen worden georganiseerd

Activiteiten/workshops en concerten voor speciale doelgroepen

De Muziek- en Dansschool Heiloo besteedt steeds meer aandacht aan speciale doelgroepen. Normaliter vinden er concertjes plaats in diverse tehuizen. Om iets goed terug te geven aan de maatschappij en om meer docenten en cursisten kennis te laten maken met de zorginstaties en hun cliënten in Heiloo, is besloten om ter gelegenheid van het 60-jarig bestaan van de Muziek- en Dansschool Heiloo, concerten bij alle zorginstaties in Heiloo te organiseren. Een mooie opmaat naar meer aanbod voor speciale doelgroepen.

Foto: harpworkshop in verzorgingshuis



Resultaten aantal leerlingen

Leerlingaantallen reguliere lessen*

Discipline	2022-2023		2021-2022	2020-2021	2019-2020
Muziek	546		495	496	452
Extra muziek**	26		19		
Dans	24		20	8	10
Musical	30		36	29	27
TOTAAL	626		570	533	489

Scholen en totaal

Leerlingen BO*** (100%) en VO (cultuurklas PCC)	1800
Leerkrachten BO en VO****	151
MDH	626
TOTAAL	2577

* Tot en met peildatum 1 april 2023.

** 26 cursisten deden mee aan een percussieworkshop voor Vrijwilligers Informatiepunt Heiloo

*** Vele leerlingen volgen via school meerdere workshops. Toch worden leerlingen BO 1 keer meegeteld.

**** Deskundigheidsbevordering/trainingen voor leerkrachten

Een aantal jaar op rij is er een mooie stijging van het aantal cursisten. Dankzij nieuw aanbod, nieuwe wijken in Heiloo en meer publiciteit blijft het aantal deelnemers groeien.

Door het ABC-programma en het CMK-programma samen (zie p. 15), worden ook dit jaar alle basisschoolleerlingen (ongeveer 1794) in Heiloo bereikt met speciale voorstellingen en workshops en vele leerkrachten (ongeveer 151) door middel van deskundigheid-bevorderende workshops op maat. In 2022 zijn de banden aangehaald met het voortgezet onderwijs: PCC Heiloo. Daaruit is het bandjesproject tot stand gekomen waarbij 16 leerlingen van de cultuurklas en 3 leerkrachten betrokken waren. Vanuit de Muziek- en Dansschool Heiloo zijn een bandcoach en zangdocenten ingevlogen om met de leerlingen bandjes te vormen en toe te werken naar een optreden.

Vooruitblik leerlingenaantallen 2022-2023

De Muziek- en Dansschool Heiloo groeit nog steeds. Toch zijn we voorzichtig als het gaat ramingen over de cursistenaantallen in de toekomst. Consolideren is het meest voorname doel. Het leven wordt duurder en wellicht heeft dat invloed op de keuze een instrument te gaan bespelen of een andere activiteit bij ons te doen. Daarnaast wordt gewerkt aan de renovatie/nieuwbouw-plannen.

Muziek

In 2022 is het 60-jarig jubileum gevierd met 2 evenementen.

1. **Concerten in verzorgingshuizen** door docenten en cursisten: hiervoor is een bijdrage van het TAQA Cultuurfonds ontvangen. De bedoeling was om er één feestelijke dag van te maken met in alle tehuizen in Heiloo optredens door docenten en cursisten. Door corona hebben wij de evenementen moeten afschalen en spreiden. In plaats van één groot evenement hebben we meerdere kleine concertjes georganiseerd. Maar alles bij elkaar, was het zeer geslaagd! *Voor de fondsen hebben wij een uitgebreid verslag en verantwoording gemaakt: deze is op aanvraag beschikbaar.*

ONZE

RESULTATEN

2. **Het Veld-Festival op 25 juni 2022:** een Woodstock-achtig kleinschalig gratis festival in het parkje rondom ons gebouw waar honderden cursisten en bezoekers van alle leeftijden aan meededen en van hebben genoten! Hiervoor hebben wij bijdragen van de Gemeente Heiloo, Het Fentener en van Vlissingenfonds en van de Hofsteestichting mogen ontvangen. *Voor de fondsen hebben wij een uitgebreid verslag en verantwoording gemaakt: deze is op aanvraag beschikbaar.*

Verder zijn de reguliere activiteiten na de lockdowns weer opgepakt: waaronder een zeer druk bezochte Open Dag, een samenspelproject met Artiance (Alkmaar), Artex (Texel) en Triade (Den Helder)

Dans- en musical

De dans- en musicalafdeling hebben ook een feestelijk jaar achter de rug. De musicalleerlingen zijn naar zorginstellingen in Heiloo geweest voor een optreden met liedjes uit *Ja Zuster, Nee Zuster*. De dansafdeling heeft het podium dit jaar meerdere malen gebruikt vanwege voorstellingen maar ook met veel open lessen.

Foto: Jubileumconcertjes in verzorgingshuizen en bij de Muziek- en Dansschool Heiloo



Resultaten activiteiten 2022

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2022. In de eerste maanden van 2022 zijn diverse activiteiten en cursussen als gevolg van corona geannuleerd. Dit keer niet omdat er een lockdown was, maar omdat vele mensen het nog moeilijk vonden om zich in een (groter) gezelschap te begeven.

Januari 2022	
09-01	Start lessen 2022
15-01	JUBILEUM: Groot evenement met reeks concerten in verzorgingshuizen (geannuleerd ivm corona)
Februari	
09-02	Start cursus Muziekplezier voor kleuters
21 t/m 27-02	Voorjaarsvakantie
Maart	
02-03	Start Junior Projectkoor
14 t/m 28-03	Start samenspelweken
23-03	Start cursus Muziekoriëntatie
23-03	Cultuurspreed in de Uitkijkpost (aftrap campagne cultuurpagina met andere cultuurpodia)
29 t/m 31-03	Plenaire vergadering
April	
02-04	Slotdag samenspelproject met Artiance, Artex en Triade op Texel
04 t/m 10-04	Jubileumwedstrijd online (m.b.t. jubelsong MDH)
09-04	Start cursus Verteltheater Senioren (geannuleerd)
09-04	60-JARIG JUBILEUM docenten en leerlingen verzorgen optredens in verzorgingstehuizen
01 t/m 10-04	Nationale kindermuziekweek (0 t/m 12 jaar)
14-04	60-JARIG JUBILEUM docenten en leerlingen verzorgen optredens in verzorgingstehuizen
18-04	Pasen
27-04	Koningsdag
Mei	
01 t/m 09-05	Meivakantie
14-05	Teamuitje/teamtraining (geannuleerd, na Veldfestival, teamuitje in de vorm van etentje)
15-05	Flyer ism Jeugdfonds Sport & Cultuur om het culturele aanbod in Heiloo in kaart te brengen.
15-05	Culturele Salon: Shadow Game, Q&A regisseur Els van Driel (geannuleerd)
16 t/m 19-05	Voorspelavonden
28-05	Optredens in de binnentuin tijdens Willibrordus Draait Door
28-05	Uit&Zo Cultuurkoepel met een stand en optredens van leerlingen & docenten
26 t/m 29-05	Hemelvaart
Juni	
02-06	Uitvoering Matthäus Passion Junior Projectkoor met Oratoriumkoor in de Cultuurkoepel
18 t/m 28-06	Pinksteren

14-06	Voorstelling Musical MDH
15-06	Voorstelling Dans MDH
16-06	Optreden piano leerling en harpdocent tijdens afscheid 2 wethouders in de Witte Kerk
14-06	Voorstelling mini-musicalsterren
18-06	Voorspeelmiddag door Anke Buringa in Egmond aan den Hoef
21-06	Voorstelling musical productiegroep
25-06	Veld-festival ter ere van ons 60 JARIG JUBILEUM met afsluiting diner met het team
Juli	
18 t/m 28-06	Zomervakantie
Augustus	
29-08	Start muzieklessen
September	
03-09	Open Dag
13-09	Start musicallessen (jaarcursus)
14-09	Start danslessen (jaarcursus)
14-09	Cursus Muziekplezier voor kleuters
18-09	Culturele Salon: Wil van der Meer met bekende NLse liedjes van Annie M.G. Smit
26-09	Start Jazz ensemble
26-09	Start popkoor Hitchmen (jaarcursus, samenspel)
27-09	Start dameskoor Cantare (jaarcursus, samenspel)
27 t/m 29-09	Plenaire vergaderingen
Oktober	
01-10	Eerlijk & Werelds evenement ism Bibliotheek Heiloo en de Wereldwinkel Heiloo
07-10	Koffieconcert op MDH -> thema mobiliteit tijdens de Nationale Ouderendag
16 t/m 24-10	Herfstvakantie
26-10	Start dwarsfluitensemble (jaarcursus, samenspel)
November	
3-11	Start Muziekoriëntatie
5-11	Landgoed Willibrorduslezing met ensemble met cursisten dwarsfluit en cello (samenspel)
5-11	Percussie workshop voor de VIP dagen (vrijwilligers/samenwerking)
14 t/m 17-11	Voorspeelavonden
20 11	Culturele Salon: Özcan Akyol
24-11	Dwarsfluitworkshop 'Colours' met Rogier de Pijper met 22 deelnemers
23-11	Start Muziektheorie
December	
17-12	Kerstuitvoering dans
19-12	Kerstconcert Witte Kerk incl. musical
21-12	Culturele Salon: Popkoor Spot-On!
24-12 t/m 8-01-'23	Kerstvakantie

Activiteiten uitgelicht

2022 stond in het teken van ons 60-jarig bestaan. Bijzondere activiteiten die zijn opgezet in dit jubileumjaar zijn:

- [Het Veld-Festival: jubileumactiviteit met ruim 800 bezoekers en 200 deelnemers](#)
- [Jubileumconcerten in verzorgingshuizen en een concert](#) voor senioren in de Muziek- en Dansschool Heiloo
- [2 Culturele Salons](#) in samenwerking met de Bibliotheek, Witte Kerk en De Beun
- een [online Jubelsong muziekcontest](#). Naar aanleiding van ons jubileum is er een Jubileumsong gemaakt. Het lied is speciaal gecomponeerd door de klarinet/saxofoon docent Steffen Snip. De tekst is geschreven door dwarsfluitdocent Martin Rozema en de Theaterbende regisseur Annieke Sloet. Gevraagd werd aan leerlingen om een opname te maken van het lied naar eigen inzicht.
- Een drukbezochte [Open Dag](#) in september
- een bijzonder samenwerkingsproject met het [Oratoriumkoor Heiloo](#)
- [optredens tijdens de Willibrorduslezing](#), in [verzorgingshuizen](#) en [voorspeelavonden](#)

Resultaten nieuw aanbod en samenspel

In 2022-2023 zijn diverse nieuwe **cursussen** (opnieuw) aangeboden, waaronder:

- [Strijkersensemble kleintjes](#) (samenspel)
- [Strijkersensemble volwassenen](#) (samenspel: niet gestart vanwege corona)
- Cursus [muziektheorie](#)
- [Zing & Speel Harp](#) (samenspel)
- [Cello-ensemble](#) (samenspel)
- [Saxofoon voor kleintjes](#) (samenspel)
- [Percussieworkshop](#) en onvergetelijke drumervaring voor vrijwilligers van VIP (samenspel, eenmalig)
- [Samenspelproject na-corona](#) (samenspel, zie Resultaten samenwerking)

Verder is samenwerking gezocht met Stichting Welzijn en zitten er diverse nieuwe cursussen in de pijplijn voor bijzondere doelgroepen.

Vooruitblik nieuw aanbod en samenspel 2022-2023

In 2022-2023 zullen we daar waar mogelijk blijven inzetten op samenspel. Inmiddels hebben we meer ensembles (samenspel) en is er een samenspelweek georganiseerd begin 2023. In de laatste docentenvergadering is besloten een werkgroep samenspel op te richten om daar nog meer handen en voeten aan te geven.

Resultaten bijzondere doelgroepen

In 2022-2023 hebben we een start gemaakt om bijzondere doelgroepen beter te bereiken. We hebben, in samenwerking met het Jeugdfonds Sport & Cultuur, een meertalige flyer (Nederlands, Arabisch en Oekraïens) ontwikkeld en een websitepagina om ook kinderen uit de armere milieus te bereiken. De flyers zijn verspreid op de scholen. Ook via de nieuwsbrieven is aandacht gevraagd hiervoor. Alle muziekverenigingen, de theaterbende en ons aanbod en is vertegenwoordigd op zowel de flyer als de website.

Vrijwilligers: Ter gelegenheid van het tienjarig bestaan van het Vrijwilligers Informatie Punt (VIP) Heiloo, hebben we workshops djembé en drums aangeboden. Als eerste van al het aanbod op hun site, zaten de workshops bij de Muziek- en Dansschool Heiloo vol. 26 mensen hebben hier een heerlijke slagwerkervaring beleefd.

Jubileum-activiteiten: Ter gelegenheid van ons 60-jarig bestaan, zijn concerten in verzorgingshuizen verzorgd en is een succesvol Woodstock-achtig muziekfestival georganiseerd in ons gebouw en omliggende park: Het Veld-Festival (p. 7).

Nationale Ouderendag-concert: Tijdens de Nationale Ouderendag, op vrijdag 7 oktober is speciaal voor senioren een concert verzorgd in de Muziek- en Dansschool Heiloo. Ouderen kwamen naar de Muziek- en Dansschool toe en beleefden een muzikaal uitstapje. Vanuit deze muzikale middag is een nieuwe samenwerking ontstaan met

ONZE

RESULTATEN

Woonzorgcentrum Overkerck. Eén keer in de drie maanden zullen er optredens worden verzorgd in de zorginstelling of de bewoners komen in de Muziek-en Dansschool Heiloo op bezoek.

[Alle leeftijden](#) In 2022 is besloten een open dag voor volwassenen te organiseren. Deze heeft inmiddels in januari 2023 plaatsgevonden en heeft veel nieuwe inschrijvingen opgeleverd.

[Vooruitblik bijzondere doelgroepen 2023-2024](#)

In 2023-2024 zal verkend worden hoe we bijzondere doelgroepen kunnen bereiken met speciaal cursusaanbod.

Foto: het kinderkoor (rechts vooraan in de witte blouses) treedt op met het Oratoriumkoor



Resultaten samenwerking

Muziekverenigingen: In 2022 is met de Muziekverenigingen, De Theaterbende en Het Jeugdfonds Sport & Cultuur gewerkt aan meertalige, gezamenlijke promotie/informatie voor jeugd uit minder draagkrachtige milieus.

Heilooër Kamerorkest: Sinds 2022 oefent dit externe orkest in de Muziek- en Dansschool Heiloo. In 2023 willen we gaan kijken of we ook samen iets op poten kunnen zetten.

Noordhollands Jeugdorkest: Het Noordhollands Jeugdorkest repeteert al zo'n 30 jaar in de Muziek- en Dansschool Heiloo. Door corona en alle bijbehorende maatregelen, moesten zij uitwijken naar een grotere locatie. Inmiddels zijn zij gegroeid en is de vraag of ze nog terug zullen keren. Nu huren zij wel nog ruimte voor hun audities en sectierepetities.

Theaterbende: De Theaterbende repeteert nu al weer een paar jaar in de Muziek- en Dansschool Heiloo. Zij doen mee aan de open dagen, hebben opgetreden tijdens het Veld-Festival en hebben een bijdrage geleverd aan een concert voor senioren door vertellingen. De docente wordt betrokken bij de vergaderingen om zo op de hoogte te zijn van elkaars programmering en om te kijken waar we elkaar kunnen versterken.

Potentiële partners: Partijen als **Swing** (koor), het **Alkmaars Symfonieorkest** en een **balletschool** hebben aangegeven na de verbouwing gebruik te willen maken van de ruimtes die de Muziek- en Dansschool biedt. Het Alkmaars Symfonieorkest start in 2024 met hun repetities in de Muziek- en Dansschool Heiloo.

Samenspelproject na Corona: In april 2021 is regionaal besloten om een nieuw project te starten om samenspel onder de jongeren na corona te stimuleren. Ensembles van verschillende kunstencentra werden aan elkaar gekoppeld om samen muziek te maken en samenspel een boost te geven. Artiance (Alkmaar), Triade (Den Helder), Artex Kunstenschool Texel en Muziek- en Dansschool Heiloo bundelden de krachten. De ensembles die aan elkaar gekoppeld zijn kwamen een paar keer samen. Dit mondde uit in een project dat live werd uitgezonden in april 2022.

Culturele Salon: De Culturele Salon is een initiatief van de samenwerkingspartners **Bibliotheek Heiloo**, **Witte Kerk Heiloo**, **Theater de Beun** en de Muziek- en Dansschool Heiloo (aangevuld met partners per salon). Een project in Heiloo om mensen en kunstdisciplines te verbinden. Het eerste jaar – in coronatijd – mocht de Culturele Salon terugkijken op een viertal zeer geslaagde online (vanwege corona) salons (Jan Brokken & musici; Italiaans Film & Muziek; interview met Annejet van der Zijl en een literair concert met Toon Tellegen). In 2022 bleef het publiek weg, ook toen de lockdowns er niet waren. Deze trend was voelbaar bij alle podia en bioscopen. De film *Shadow Game* met een gastoptreden van regisseur Els van Driel werd geannuleerd. Een ander mooi programma - door huisvriend Wil van der Meer over Annie MG Schmit - kreeg minder bezoekers dan gehoopt. Gelukkig kwam daar in november verandering in met de van televisie bekende Özcan Akyol (bekend onder de naam Eus).

Toonbeeld: We werken waar mogelijk samen en delen steeds vaker kennis en expertise (ook met het oog op kostenreductie): zo geeft de docent contrabas, bijvoorbeeld ook bij Toonbeeld les en delen we de reiskosten. De coördinator CMK doet dit voor Toonbeeld en de Muziek- en Dansschool Heiloo. En we delen de financieel administratieve medewerker. Toonbeeld heeft de overstap gemaakt naar ons cursistenprogramma en wij hebben begin 2023 de overstap gemaakt naar hetzelfde programma dat zij hebben voor de financiële administratie.

Podia in Heiloo. Onder leiding van het Herstelfonds is er in 2021 een samenwerking tot stand gekomen met **de Witte kerk**, **de Beun**, **Cultuurkoepel**, **Bibliotheek** en de Muziek- en Dansschool Heiloo. Dit heeft na een aantal gesprekken onder andere afstemming van het aanbod, samenwerking waar mogelijk en in 2022 een middenmix opgeleverd om aandacht te genereren voor ons als culturele aanbieders.

Oratoriumkoor: Met het Oratoriumkoor is in 2022 een kinderkoop opgericht om mee te kunnen zingen in de Mattheus Passion. Dit heeft geleid tot een prachtig optreden (zie foto).

Vrijwilligers Informatiepunt Heiloo (VIP): Voor de vrijwilligers van het VIP hebben we slagwerk (drums en djembé-workshops) georganiseerd tijdens de VIP-vrijwilligersdagen: Zie Resultaten bijzondere doelgroepen (p. 11).

Jeugdfonds Sport & Cultuur: Zie hierboven, een samenwerking om meer bekendheid te genereren voor het culturele aanbod voor de minder draagkrachtige jeugd.

PCC Heiloo: In januari en februari 2022 zijn bandlessen voor de cultuurklas van het PCC georganiseerd. Na afloop hebben we de intentie uitgesproken meer structureel te willen gaan samenwerken.

Alle basisscholen: zie p. 15 -18

Cultuurplatform Heiloo: Cultuurplatform Heiloo is gestart als een initiatief van het Corona Herstelfonds. Bij een eerste inventarisatie van de 'coronaschade' in de zomer van 2020 zagen de leden van het fonds dat de cultuursector in Heiloo zwaar getroffen was. Dit leidde binnen het herstellfonds tot het idee om een cultuurplatform in Heiloo op te richten. Vanaf december 2020 tot en met mei 2021 legde een zevental mensen (kwartiermakers) uit verschillende culturele domeinen de basis voor Cultuurplatform Heiloo. Als 'kwartiermakers' hebben zij zich onvoorwaardelijk ingezet om een verbond tussen diverse culturele domeinen en organisaties mogelijk te maken.

Zorginstellingen Heiloo: Met alle woonzorggroepen voor senioren en De Loet is contact over concertjes geweest in het kader van het jubileum van de Muziek- en Dansschool Heiloo. Dit wordt in 2023 verder opgepakt en geïntensiveerd.

Willibrordus lezing in de Cultuurkoepel: Al een aantal jaren treden cursisten van de Muziek- en Dansschool Heiloo in het voorprogramma van de Willibrorduslezing.

Willibrordus draait Door en de Uit&Zo markt

Muziekleerlingen en docenten verzorgden diverse optredens voor Willibrordus Draait (Cultuurkoepel) door en we hadden een stand op de Uit&Zo markt ook op het Willibrordus terrein. Hoewel beide evenementen wat ons betreft zeer geslaagd waren, heeft de organisatie besloten te stoppen wegens tegenvallende bezoekersaantallen.

Eerlijk & Werelds evenement

In oktober werd een informatief en kleurrijk event georganiseerd door Eerlijk & Werelds fairtrade cadeaus in samenwerking met Bibliotheek Heiloo, Stichting Veldwerk en Muziek-en Dansschool Heiloo.

Vooruitblik samenwerking 2023

Vanaf 2020 is er stevig ingezet op samenwerking. De samenwerkingen worden zo veel mogelijk gecontinueerd en waar mogelijk uitgebreid. Niet genoemd in het samenwerkingslijstje zijn de brancheorganisatie als de Cultuurconnectie en Overleg Centra Kunsten (OCK) met directeuren uit Noord-Holland.

Resultaten Cultuureducatie op scholen

1. Cultuureducatie met Kwaliteit (CMK),
2. Alle Basisscholen Cultuur (ABC) en
3. Nationaal Programma Onderwijs (NPO) en samenwerking PCC Heiloo

Dankzij het ABC-programma en het CMK-programma worden alle basisschoolleerlingen en bijna alle leerkrachten in Heiloo bereikt. Sinds 2022 volgt ook de cultuurklas van PCC Heiloo (Voortgezet Onderwijs) een muziekprogramma. CMK richt zich op de ontwikkeling van het culturele beleid van de scholen en de training van leerkrachten om kunstonderwijs te organiseren. ABC organiseert jaarlijks voor alle scholieren culturele projecten. Doelstelling daarbij is dat alle scholieren in hun schooljaren in aanraking komen met alle kunstdisciplines door het bezoeken van voorstellingen, musea en door een lesprogramma daaromheen. CMK en ABC-netwerk versterken elkaar dus! De Muziek- en Dansschool Heiloo is penvoerder en coördineert de activiteiten.

Cultuureducatie met Kwaliteit - CMK

In 2021 is de derde periode van de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit van start gegaan. Op verzoek van de stuurgroep is de monitoring van het CMK-project onderdeel geworden van het Directieoverleg van de basisscholen, zodat alle scholen betrokken zijn. Het lokale projectplan heeft de titel Alle leerlingen Cultuur. Deelnemende scholen zetten opnieuw stappen om hun visie op cultuuronderwijs tot uitvoer te brengen en de kennis binnen de school te verbreden of verdiepen.

Daarnaast zijn er voor Heiloo nieuwe doelen opgesteld voor de periode 2021-2024:

- PCC-Heiloo zal gaan deelnemen aan de CMK-regeling.
- De culturele leefomgeving van leerlingen in Heiloo wordt vergroot. De culturele omgeving wordt in kaart gebracht en er worden nieuwe samenwerkingen gezocht met lokale aanbieders.
- Om inzicht te krijgen in waar een school staat wat betreft kunsteducatie, maken alle scholen gebruik van de EVI-monitor, een initiatief van het LKCA. EVI is ontworpen als tool voor de school, om inzicht te krijgen op de huidige organisatie van het cultuuronderwijs.

Net als voorgaande jaren, wordt het ABC-jaarprogramma van de basisscholen ondersteund vanuit CMK. Leerkrachten krijgen achtergrondinformatie, tips en trics per discipline om leerlingen beter te begeleiden tijdens een activiteit. Leerlingen volgen workshops bij activiteiten om te kunnen verdiepen en verwerken.

De doelen van 2022 waren:

- CMK-3 op elke school van start laten gaan met de EVI-monitor. In 2021 hebben 5 van de 10 scholen de monitor ingevuld. In 2022 hebben 9 van de 10 scholen EVI ingevuld.
- De CMK-scholen maken een meerjarenplanning voor de te besteden gelden en activiteiten gaan van start. Dit is gelukt, de beschikbare NPO gelden gaven een impuls.
- Twee nieuwe scholen starten een beleidstraject. Een school is gestart met het herschrijven van de visie op cultuuronderwijs. Een tweede school is nog niet bekend.
- Interne cultuur coördinatoren van de scholen (ICC'ers) krijgen voorafgaand aan de keuze van ABC-activiteiten voor het nieuwe schooljaar een inleiding in de discipline tijdens het ABC-netwerk. In 2022 werd deze lezing gegeven door Plein C en ging over erfgoededucatie.
- Scholen kregen voortdurend input over erfgoedonderwijs, de focus voor het lopende schooljaar. Dit gebeurde o.a. in samenwerking met de culturele omgeving: De Verhalenkamer, Baduhenna, Stichting Kist, Plein C.
- De expertbegeleiding voor leerkrachten die de groep 8 musical regisseren is geïntensiveerd en verplaatst naar het podium van de Muziek- en Dansschool Heiloo, waar leerlingen onder leiding van kunstvakdocent Simon Daniel Brommer musicallessen krijgen, in het bijzijn van de schoolleerkracht.

- De culturele omgeving is in kaart gebracht door de Muziek-en Dansschool en het culturele veld heeft zijn krachten gebundeld middels een gezamenlijke flyer van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

Hieronder een tabel met de trainingen/deskundigheidsbevordering die voor de scholen is ingezet in het kader van CMK.

School	Activiteit/programma	Bereik
Zuidwester	Co-teaching musical en muziek	8 leerkrachten en 101 leerlingen
Radboudschool	10-weekse ukelele cursus voor leerkrachten	9 leerkrachten
De Duif	Co-teaching muziek	14 leerkrachten 219 leerlingen
Springschans	Pilots nieuwe methodes voor muziek en drama	21 leerkrachten en 206 leerlingen
Jan van Rijckenborghschool	Visievorming	8 leerkrachten
Alle scholen	Deskundigheidsbevordering bij erfgoedproject van het ABC-programma '21-'22	10 scholen en 95 leerkrachten
Alle scholen	Expert-begeleiding groep 8 musical	10 leerkrachten
Alle scholen	Lezing "Wat is erfgoedonderwijs?"	10 leerkrachten
CMK-scholen	EVI monitor en vervolgstappen	9 scholen

Vooruitblik: CMK-doelen 2023

- Alle scholen gebruiken de EVI-monitor (nog 1 school moet deze invullen)
- EVI is nu ook beschikbaar voor het Voortgezet onderwijs. Het PCC Heiloo zal de monitor invullen.
- De 9 CMK-scholen maken een meerjarenplanning voor de te besteden gelden.
- Een school vervolgt zijn beleidstraject. Mogelijk start nog een nieuwe school een beleidstraject.
- Scholen reserveren een gedeelte van een studiedag per schooljaar voor cultuuronderwijs.
- ICC'ers krijgen voorafgaand aan de jaarlijkse ABC-activiteiten, een uitleg/inleiding door een professional over de gekozen discipline. Voor 2023-2024 zal dit gaan over beeldende kunst.
- Scholen krijgen input over filmonderwijs, de focus voor het lopende schooljaar van de ABC-activiteiten. Dit gebeurt o.a. in samenwerking met Filmhub NH, De Beun, verschillende moderators, LessonUp, filmvakdocent Sunil Mokkenstorm en Plein C.
- De expertbegeleiding voor leerkrachten die de groep 8 musical regisseren zal continueren.
- De culturele kaart wordt verder uitgebreid, nieuwe samenwerkingspartners worden uitgenodigd te participeren binnen cultuuronderwijs.

Foto: Project Speuren naar geuren

SPEUREN NAAR GEUREN

GEURENKABINET VAN GROEP 1, 2 EN 3 VAN DE BASISCHOLEN IN HEILOO

Te zien vanaf woensdag 22 juni tot en met zaterdag 2 juli
in de Bibliotheek van Heiloo



Alle Basisscholen Cultuur (ABC)

Al bijna 30 jaar organiseert de ABC-werkgroep culturele projecten voor alle basisscholen van Heiloo. De door de scholen gekozen discipline in 2022 was Erfgoed. In een drietal vergaderingen met de interne cultuurcoördinatoren (icc'ers) van de scholen is het programma opgesteld, bijgesteld en geëvalueerd. In de Evi-monitor kwamen bij alle scholen de volgende wensen naar voren:

- Leerlingen zo veel mogelijk verschillende vormen van kunst en cultuur laten maken en meemaken;
- Erfgoedonderwijs is bij geen van de scholen onderdeel van het curriculum. Er is ook geen goed beeld van de discipline en mogelijkheden, vandaar de vraag hierop in te zetten.
- Leerlingen voelen zich verbonden met hun eigen omgeving en achtergrond; Scholen geven aan dit een heel belangrijk speerpunt te vinden, maar richten hun onderwijs hier niet op in. Er is veel erfgoed en er zijn veel verhalen in Heiloo, de eigen leefomgeving, die zij hebben ontdekt.
- Daarnaast is er de wens voor het programma om actief kennis te maken met erfgoed. In samenwerking met Stichting Baduhenna, De Verhalenkamer, Stichting Kist en de Bibliotheek zijn er mooie lokale en actieve educatieprogramma's opgezet.

Het lukte één school niet de activiteiten in te plannen, vanwege werkdruk. De Benedictusschool heeft in 2022 de ABC-activiteit voor groep 3-8 overgeslagen.

Datum	Omschrijving activiteit 2021-2022	Scholen	Klassen
18-jan	ABC-werkgroep vergadering	ICC-ers alle scholen	nvt
14-juni	ABC werkgroep vergadering	ICC-ers alle scholen	nvt
21-22	Bezoek Willibrordus terrein	9 scholen (behalve Benedictus)	3 t/m 8
21-22	Speuren naar Geuren	10 scholen	1 t/m 2
22 juni	Geurenkabinet	10 scholen	1 t/m 2
13 sep	ABC-werkgroepvergadering	ICC-ers alle scholen	nvt
BEREIK		10 basisscholen	alle klassen

Vooruitblik ABC 2022-2023

In de ABC-werkgroep is besloten dat de discipline van schooljaar 2022-2023 **Film** zal zijn. De groepen 3 t/m 8 gaan naar De Beun gaan voor een filmvertoning en nabespreking met een filmkenner: de moderator. Per twee leerjaren staat een ander soort film centraal. Er is lesmateriaal voorafgaand aan het bioscoopbezoek wat de leerlingen inzicht geeft in wat het maken van een film inhoudt. Na afloop van elke vertoning zal een moderator in gesprek gaan met de leerlingen in de zaal over hetgeen zij gezien hebben. Op school zijn er daarnaast nog enkele workshops 'film maken' met een filmvakdocent. De groepen 1 en 2 maken een eigen film die ze samen bekijken in een nagemaakte bioscoop in de klas.

Er zal invulling gezocht worden voor de drie peilers van curriculum.nu voor goed cultuuronderwijs: *maken, meemaken en betekenis geven* aan kunst en cultuur om de focus op de disciplines iets langer te laten duren dan een eenmalig bezoek. Dit is mogelijk door vanuit CMK aan te haken en gebruik te maken van de expertise en inzet van het Filmhub NH.

Nationaal Programma Onderwijs – NPO-gelden

Het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is een (niet-structureel) investeringsprogramma van het kabinet om de gevolgen van de coronacrisis voor leerlingen op te vangen. Ook de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft gelden verkregen waarmee er extra culturele activiteiten voor scholieren kunnen worden georganiseerd.

Een gedeelte van de beschikbare NPO-gelden is ingezet voor activiteiten in 2022. Overige activiteiten staan op de agenda voor 2023. Elke school maakte zijn eigen keuze, passend bij het curriculum, thema of leerdoel. Het aanbod varieerde van bestaande voorstellingen van theatergezelschappen tot op maat ontwikkelde workshops van kunstvakdocenten. Alle leerlingen werden bereikt.

Periode	Omschrijving activiteit en cultuurpartner	School	Klas
2022B	Kinderboekenweekworkshops van F. van Uhm en S. Brommer	Radboud en Willibrord	alle
2022B	Voorstelling van het Verteltheater	Elckerlyc	alle
2022B	Zang- en danslessen van F. van Uhm, bandlessen van J. Kat	De Duif	alle
2022B	Voorstelling van de Klankenkaravaan	Benedictusschool	alle
2022B	Muzieklessen van H. Jager en musicallessen van S. Brommer	De Zuidwester	alle
BEREIK		6 basisscholen	alle klassen

PCC Heiloo

De Cultuurklas kwam in januari en februari op maandagmiddag naar MDH voor bandcoaching. Camilla Alfiera werkte de leerlingen aan zangtechniek en presentatie. Jack Kat studeerde enkele popsongs met de leerlingen in op populaire instrumenten en werkte aan samenspel. Het bandjesproject sluit aan bij de muzieklessen op school en had een verdiepend karakter. In de evaluatie is besproken de samenwerking structureel te maken. De school reserveert hiervoor zelf cultuurgeld en maakt komend jaar gebruik van NPO. In schooljaar 2022-2023 heeft de school daarnaast ambitie om CMK-traject te starten, beginnend met een EVI monitor.

Foto: Leerlingen PCC Heiloo krijgen popbandles op de Muziek- en Dansschool Heiloo



Meerjarenstrategie

Zoals gemeld in het [Beleidsplan 2019-2023](#), willen we als organisatie nog beter aansluiten bij de maatschappelijke wensen op het gebied van cultuureducatie en -participatie. In de komende periode willen we de ingeslagen koers bestendigen. En uitbouwen! Net als het pand; de aanstaande verbouwing en renovatie van het pand biedt nieuwe kansen. In 2023 wordt er zodoende gewerkt aan een nieuwe meerjarenstrategie voor de periode 2024-2028.

Huisvesting: op naar een vernieuwd pand!

Om een aantrekkelijke aanbieder van cultuureducatie en -participatie te blijven en om nieuwe diensten en projecten aan te kunnen bieden, is een functioneel pand een randvoorwaarde. In het pand aan Het Veld 1 voelen we ons al 40 jaar thuis, maar het pand is ook gedateerd. In maart 2022 sprak de gemeenteraad zich - naar aanleiding van een haalbaarheidsstudie - ferm en unaniem uit: de vernieuwbouw van Muziek- en Dansschool Heiloo moet door. In augustus is de handschoen opgepakt door de gemeente door het aanstellen van een projectleider. Dit geeft de muziek- en dansschool de kans om zich te transformeren tot een multifunctioneel centrum voor de podiumkunsten dat gebruikt kan worden door de verschillende muziekverenigingen, zangkoren, bands, theatergroepen en andere sociale partners. De planning is dat in januari 2024 de verbouwing start en een half jaar gaat duren. Tot die tijd wordt in 2023 gewerkt aan:

1. [Bouwplannen](#) worden uitgewerkt door een ontwerpteam (projectleider & ondersteuning vanuit gemeente, architectenbureau, aannemers, directeur Muziek- en Dansschool Heiloo)
2. [De inrichting van het pand](#) wordt uitgewerkt door een interieurteam door de architecten vanuit de Muziek- en Dansschool Heiloo de directeur, 1 rvt-lid, 1 adviseur en 2 medewerkers
3. Er wordt gekeken waar [fondsen geworven](#) kunnen worden voor bepaalde lokalen/onderdelen van de te verbouwen ruimtes
4. Er wordt een publieke wedstrijd uitgezet om [een nieuwe naam voor de Muziek- en Dansschool Heiloo](#) te verzinnen
5. Er worden [nieuwe partners/huurders gezocht](#) om een optimale bezetting te krijgen van het pand
6. [De website en huisstijl](#) worden aangepast
7. [De bedrijfsvoering](#) moet waar nodig worden aangepast (personeel, RI&E, reglementen et cetera)
8. [Opening pand](#): De planning is dat de verbouwing voor de zomervakantie 2024 klaar is. Dat betekent dat we september 2024 starten in ons nieuwe pand. De feestelijke opening zal geschieden met een tweede editie van het succesvolle [Veld-Festival](#) waarbij het parkje rondom het pand wordt omgetoverd tot festivalterrein met vele optredens door curisten, docenten en amateur-verenigingen.

Externe omstandigheden

Ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag (april 2023) is de Muziek- en Dansschool Heiloo, na twee jaar die gedomineerd werden door lockdowns en maatregelen, weer volop in beweging. Echter, veel (oudere) cursisten vinden vormen van samenspel en het deelnemen aan koren, nog spannend. Deze trend zien we ook terug bij de theaters in de omgeving. Daarnaast wordt het leven – mede als gevolg van de oorlog in de Oekraïne – veel duurder. Het is nog onduidelijk wat de impact op langere termijn is op economisch gebied. Tot nu toe heeft dit niet tot veel opzeggingen geleid: sterker nog, we groeien. Toch moeten we rekening houden met schommelingen in de koopkracht, een onzekere maatschappij en een polariserende samenleving.

Vanzelfsprekend kan niet genoeg worden benadrukt dat juist het actief en passief beleven van kunst, veel goed kan doen in deze moeilijke tijden en enorm verbindend werkt. Tijdens een brainstormdag met personeel over onze toekomst riep een medewerker: *“Wij willen een oase van rust, verbinding en inspiratie vormen in een hectische wereld.”*. Dit is iets waar we zeker naar toe willen groeien: deze zinssnede gaat vast en zeker terugkomen in onze meerjarenstrategie!

De Muziek en Dansschool Heiloo is een stichting die gevestigd is in Heiloo. De statutaire doelstellingen luiden als volgt: *De stichting heeft ten doel het doen geven van muziek- en balletonderwijs in de ruimste zin van het woord, door het in standhouden van een instituut voor kunsteducatie.*

Raad van Toezicht

Twee jaar terug is de Stichting Muziek- en Dansschool Heiloo overgestapt naar een besturingsmodel met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder, met als doel de organisatie slagvaardig te maken bij maatschappelijke ontwikkelingen. In het financieel jaarverslag 2022 doet de raad van toezicht verslag van haar toezichthoudende activiteiten in 2022. De samenstelling van de raad van toezicht was in december 2022 volgt:

- Marjon Zandvliet (voorzitter)
- Job Twisk (vicevoorzitter)
- Eveline Plomp
- Annemarie Breukels
- Cas Himmelreich

Tijdens het vervaardigen van dit verslag, was al bekend dat zowel Eveline Plomp als Job Twisk, in respectievelijk medio december 2022 en januari 2023 hun functie als rvt-lid neerlegden.

Directeur-bestuurder

Sinds januari 2020 is Pauline Folkerts directeur-bestuurder van de Stichting Muziek- en Dansschool Heiloo.

Medewerkers

Aan de Muziek- en Dansschool Heiloo zijn 20 professionele docenten verbonden. Voor *Cultuureducatie met Kwaliteit* worden daarnaast op projectbasis docenten ingezet die gefinancierd worden door de scholen. Naast de docenten werken aan de Muziek- en Dansschool Heiloo verschillende mensen in ondersteunende disciplines. Deze zijn deels in dienst en worden voor een ander deel ingehuurd. Enkele dagen in de week zijn er twee vrijwilligers actief als gastvrouw. Zij geven onze leerlingen en bezoekers een warm welkom.

Overzicht van betrokken medewerkers bij de Muziek- en Dansschool Heiloo (exclusief gastdocenten voor projecten):

MEDEWERKERS	2022
Docenten in dienst	12
Docenten inhuur	7
Conciërges	4
Office manager	1
Administratief medewerker	1
Financiële en HR-ondersteuning	2
Gastvrouwen (op vrijwillige basis)	2
ABC-werkgroep coördinator	1
CMK coördinator	1
Directeur-bestuurder	1

Foto: Winterconcert in De Witte Kerk



Algemeen

Organisatorisch zijn in 2022 onderstaande accenten gelegd.

1. **Nieuw functiewaarderingsysteem.** Vanaf januari 2023 moest al het personeel ingedeeld zijn in een nieuw functiewaarderingsysteem. De doorlooptijd was vrij kort, omdat pas in september 2022 het precieze traject bekend werd vanuit de branche. Er is één nieuw landelijk functiewaarderingsysteem (FUWA) ontwikkeld voor de sector openbare bibliotheken én de sector kunsteducatie. Reden was dat met name het systeem van de bibliotheken veel klachten opleverde. Het nieuwe functiewaarderingsysteem is opgelegd vanuit de CAO. Voor de meesten (en vooral voor docenten) van de Muziek- en Dansschool Heiloo heeft dit geen gevolgen. Twee administratieve functies zijn wat betreft waardering iets omhoog bijgesteld. De gevolgde procedure is conform landelijke richtlijnen en met plenaire instemming zorgvuldig uitgevoerd en heeft niet geleid tot bezwaarschriften.
2. **De PvT heeft zichzelf in 2022 opgeheven.** Ondanks dat er constant aandacht is gevraagd voor opvolgers in de PvT, is dat niet gelukt. Dat betekent dat alle belangrijke beslissingen die al het personeel aangaan, plenair besproken moeten worden (minimaal 2 keer per jaar). Er zijn 4 plenaire vergaderingen geweest. Om de opkomst zo hoog mogelijk te maken, kunnen docenten op 3 momenten deelnemen aan de vergaderingen. Plenair zijn in 2022 afspraken gemaakt over de activiteiten, taakverdeling in werkgroepen, planning en de viering van het jubileum. Plenair is de FUWA-procedure vastgesteld (zie punt 1).
3. **Werkgroepen.** In 2022 heeft een jubileumwerkgroep zich bezig gehouden met de organisatie van het 60 jarig jubileum. Ook veel andere evenementen zijn in 2022 georganiseerd door docenten waaronder het Kerstconcert, De Open Dag en het Winterconcert. Dit wordt voortgezet. Alle evenementen worden geëvalueerd in de plenaire vergaderingen.
4. **Gedragcode.** In 2022 is door een werkgroep met 2 docenten gewerkt aan een gedragscode (deze is plenair goedgekeurd in 2023)
5. **Risico-analyse.** Sinds 2021 wordt gewerkt met een risico-analysesysteem dat jaarlijks op de agenda komt van de rvt.
6. **BHV.** Vele docenten zijn op cursus BHV geweest. Naar aanleiding van de risico inventarisatie- en evaluatie worden enkele zaken opgepakt door werkgroepen (waaronder een huishoudelijk reglement, en BHV).
7. **Fondsenwerving.** In 2022 zijn fondsen geworven voor de jubileumactiviteiten (€7500,-). Dit was een financiële meevaller omdat er wel extra middelen waren begroot.

Foto: Docentenconcert



Resultaten 2022

Periode 1 januari 2022 t/m 31 december 2022 sluit met een mooi resultaat. Dankzij onder andere de forse aandacht voor interne kostenreductie, de fondsenwerving en het groeiend aantal cursisten, zijn we financieel goed uit dit (corona-)jaar gekomen. Dat is belangrijk met het oog op het opbouwen van bestemmingsreserves voor de aanstaande verbouwing.

Risico's en onzekerheden 2023

- Risico's in kaart. In 2021 is een start gemaakt met een risicoanalyse. Deze wordt jaarlijks bijgewerkt. Ook is de RI&E (bedrijfsveiligheid) opnieuw opgepakt en het ontruimingsplan geactualiseerd. De knelpunten worden verwerkt in de risicoanalyse. In 2023 moet de RI&E verder worden uitgewerkt en aangepast aan de eisen die passen bij het vernieuwde pand.
- Corona-impact op langere termijn. 2020 en 2021 werden gekenmerkt door het coronavirus. Wat de impact daarvan is op de lange termijn is nu nog niet te overzien. Ook de oorlog in de Oekraïne eist zijn tol economisch gezien. Wat de prijsstijgingen uiteindelijk met de koopkracht gaan doen, is nog onduidelijk.
- Huurverhoging en subsidie. Onduidelijk is wat de huursom wordt na verbouwing van het pand. Door de torenhoge cpi, heeft de gemeente in 2023 besloten de huur te verhogen met 6,5%.

De staat van baten en lasten

Baten

Bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven	238.984,-
Subsidies	359.825,-
Overige baten	25.341,-
Mutatie onderhanden projecten	-2.169,-
Totaal baten	621.981,-

Lasten

Lonen salarissen en sociale lasten	447.461,-
Afschrijving op materiele vaste activa	2.057,-
Overige bedrijfskosten	123.949,-

Totaal lasten	573.466
----------------------	----------------

Bedrijfsresultaat	48.514
--------------------------	---------------

Financiële baten / lasten	-944
---------------------------	------

Resultaat (voorlopig, niet gecorrigeerd)	47.571
--	--------

Dotatie aan reservering ten bate van de herinrichting	35.000
---	--------

RESULTAAT	12.571
------------------	---------------



**60-JARIG JUBILEUM BEELDVERSLAG
VAN HET VELD-FESTIVAL, 25 JUNI 2022**

